

הסתיים בפיגור רב אחרי המועד המתוכנן, ואף הביאה להוצאות כספיות מיותרות. במקרים אחדים נגרם הפיגור בגלל טיפול מינהלי לקוי. כך למשל חל עיכוב מעל מחצית השנה בפיתוח אחד המכללים, בגלל השהייה באישור הקצבה כספית קטנה יחסית.

את ההוצאות לפיתוח של פרוייקט לא תמיד אפשר לאמוד מראש במדויק. לכן דרוש, שהמפתח יגיש לסמכות המאשרת דיווח תקופתי על ההוצאות שהיו בכל שלב ועל תחזיות כספיות על פי התקדמות העבודה. דו"חות אלה יכולים לשמש בסיס להחלטה כאשר נדרשת הקצבה כספית נוספת. בפיתוח מערכת הנשק עלו ההוצאות על האומדן המקורי. האישורים להגדלת ההוצאות ניתנו, בדרך כלל, לאחר שנעשתה ההוצאה, על פי דיווח שהגיש המפתח לאחר המעשה. הגשת דו"חות על התקדמות העבודה לא הייתה תקינה.

כדי לאפשר לקלוט באופן מסודר את הנשק בחיל דרוש היה לעשות הכנות מסוימות כגון הקמת מתקנים; בתכנונם והקמתם של המתקנים חלו עיכובים.

בדו"חות קודמים על ביקורת, שערך משרד מבקר המדינה בדבר סדרי פיתוח כלי נשק, הועלו ממצאים דומים (ראה דו"חות שנתיים 17, עמ' 573, 15, עמ' 563). מבלי להתעלם מההישגים שהיו בפיתוח כלי נשק הצביע מבקר המדינה שדרוש, כי משרד הבטחון והמטה הכללי יבחנו את הנהלים הקיימים לפיתוח אמצעי לחימה. הכרחי לקבוע הסדרים, שיבטיחו תיאום ושליטה על עבודות הפיתוח ופיקוח עליהן.

ממצאי מעקב

בסיס החסנה

דו"ח שנתי 17, עמ' 574

בבסיס הושקעו שעות עבודה רבות בתיקוני הרכב האורגני של היחידה או של יחידות אחרות, אף כי שעות אלה הוקצבו מלכתחילה לטיפול ברכב המאוחסן. עובדים אזרחיים של המחסנים ושל סדנת הבסיס הועסקו בקביעות בשעות נוספות בהיקף ניכר, לפי אישור מראש של מפקדת הבסיס.

שעות העבודה מנוצלות עתה למטרות, שלהן נועדו, ולא הועלו מקרים של תיקון רכב השייך ליחידות אחרות. העסקת עובדים בשעות נוספות נעשית במחסנים, בהתאם לצרכים המתעוררים מדי פעם בפעם, ובסדנה, לפי הקצבה מראש אחת לחודש.

חלקי חילוף לרכב נופקו במחסן הסדנה ללא צו ניפוק חתום כדרוש. נמצאו גליונות ניפוק של דלק למשימות ייעודיות ולצרכים מינהליים, שלא היו חתומים כדבעי.

צווי ניפוק לחלקי חילוף נחתמים עתה כדרוש. בדיקת מעקב מסורגת העלתה, שגליונות ניפוק דלק עדיין אינם נחתמים באורח תקין. הביקורת המליצה בפני מפקדת הבסיס לאחוז בצעדים, שיבטיחו הסדרת הרישומים ופיקוח על ניפוק הדלק.

בחינת עבודות תיקון ושיפוץ

דו"ח שנתי 17, עמ' 592

עבודות שיפוץ, שנעשו בכלי שיט, פרט לצוללות, ובציוד שהורכב במספר כלי שיט, נבחנו באופן חלקי או לא נבחנו כלל. בידי ענף הבחינה לא היה חלק מהמכשירים המיוחדים הדרושים לבחינת עבודות שיפוץ בציוד, כגון מנועים וגנרטורים. לא נעשו בחינות של עבודות, שנמסרו לקבלנים, ושל עבודות, שבוצעו על ידי אחת מיחידות האחזקה של החיל.

בדיקה חוזרת העלתה, שעבודות שיפוץ כלי שיט, שנעשו במספנת החיל, וכן אלה שנמסרו לביצוע על ידי קבלנים, נבחנו כנדרש; עוד נבחנו כדבעי רוב הציוד המשוּפָּץ, שהורכב בכלי שיט. ענף הבחינה צויד ברוב המכשירים הדרושים לו לביצוע הבחינות. העבודות, שנעשו באחת מיחידות האחזקה, טרם נבחנו על ידי ענף הבחינה. הביקורת עמדה על הצורך לקבוע הסדרים, שיבטיחו בחינת עבודות גם ביחידה זו.